

---

---

# PROIECT MANAGERIAL

aferent candidaturii la funcția de:

**Secretar General al AFER**  
în mandatul 2025-2029

Candidat: Prof.univ.dr.habil. Adriana GIURGIU

Februarie, 2025

---

Subsemnata, Prof.univ.dr.habil. Adriana GIURGIU, Secretar General al AFER ales în februarie 2021 și titular la Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea, facultate membră fondatoare a *Asociației Facultăților de Economie din România (AFER)*, în calitate de candidat la funcția de Secretar General al AFER în mandatul 2025-2029, apreciez că, în realizarea obiectivelor și acțiunilor AFER prevăzute în Statut, dispun de experiența și calificarea academică și managerială necesare pentru promovarea intereselor Asociației, ca rezultat al funcțiilor pe care le-am ocupat în managementul universitar, dar și ca rezultat al activității pe care o desfășor începând din 2013, ca membru în *Comisia de evaluare instituțională pentru activități manageriale și financiare a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)* (a se vedea CV atașat).

Din experiența mandatului curent, apreciez că activitatea Secretarului general al AFER poate fi sintetizată astfel: organizare, monitorizare, comunicare, acțiune, elaborare și implementare de proiecte în echipă, în contextul în care Asociația trebuie să aibă un aport și mai important la consolidarea poziției României ca membru cu drepturi depline al Uniunii Europene, membrii AFER fiind chemați să se implice mai mult în procesul de dezvoltare durabilă a României prin pregătirea, în continuare, a celor mai buni specialiști pentru piața muncii, prin crearea și diseminarea de cunoaștere la nivelul exigențelor unei economii globale, deosebit de complexe și dinamice, caracterizate printr-o concurență puternică, dar și prin implicarea în identificarea problemelor cu care se confruntă economia românească, cea europeană și mondială și formularea de soluții fundamentate științific pentru rezolvarea acestora.

Atribuțiile Secretarului general, reflectate de Art.21 (2) din Statutul AFER, impun și dinamism, spirit organizatoric și entuziasm, motive pentru care, în mandatul 2025-2029, îmi propun să continui să militez pentru aplicarea prevederilor statutare, în general, și pentru îndeplinirea atribuțiilor specifice Secretarului General al AFER, pe următoarele direcții și obiective, ca fiind componente ale proiectului meu managerial în cadrul Asociației, în

---

conformitate și în limita atribuțiilor statutare ale funcției pentru care candidez, conform Art. 21 din Statut, după cum urmează:

- sprijinirea Consiliului Academic al AFER pentru atingerea următoarelor obiective în mandatul 2025-2029:
  - îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea acestuia către cerințele pieței muncii;
  - consolidarea excelenței în cercetare științifică și inovare;
  - recunoașterea, valorizarea și dezvoltarea capitalului uman;
  - consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social;
  - îmbunătățirea imaginii și vizibilității asociației;
  - promovarea unui management performant, participativ și transparent;
- promovarea unui sistem de management strategic evolutiv, adaptat scopului AFER și intereselor membrilor săi, în vederea asigurării operativității activității și a bunei colaborări la nivelul membrilor AFER;
- dinamizarea relației AFER cu mediul socio-economic, precum și cu alte instituții și organisme, în sensul atragerii și implicării mult mai active a partenerilor din mediul socio-economic în susținerea unui învățământ superior economic românesc performant;
- dezvoltarea unor noi parteneriate cu principalii actori din sectorul educațional românesc; promovarea contactului cu institutele de cercetare științifică și cu firmele de consultanță din domeniul economic;
- dezvoltarea paginii web a AFER și actualizarea permanentă a acesteia cu informații de interes pentru întreaga comunitate academică și pentru partenerii din mediul socio-economic;
- consolidarea relațiilor de parteneriat create între membrii AFER, îmbunătățirea imaginii și vizibilității AFER și intensificarea cooperării internaționale prin promovarea unor parteneriate cu organizații similare din străinătate, inclusiv prin proiecte cu finanțare nerambursabilă;
- identificarea și demararea demersurilor pentru afilierea Asociației la importante rețele internaționale în domeniu;
- asigurarea unei mai mari vizibilități a acțiunilor și proiectelor AFER prin intermediul rețelelor sociale de comunicare;

- 
- participarea activă la elaborarea și implementarea proiectelor de programe și planurilor de activitate ale asociației și la buna gestionare a resurselor financiare ale asociației;
  - elaborarea și monitorizarea implementării programului de activități al AFER, inclusiv ale departamentelor Asociației, care să cuprindă acțiuni necesare, realizabile și generatoare de valoare adăugată membrilor Asociației, ca de exemplu:
    - susținerea demersurilor necesare creșterii finanțării instituționale de bază pentru domeniul științelor economice;
    - elaborarea strategiilor de modernizare a învățământului și cercetării științifice economice, de promovare și susținere a profesiei de economist, ținând cont și de provocările actuale;
    - facilitarea accesului membrilor AFER la publicații economice internaționale de specialitate, în format electronic, în contextul extinderii învățământului on-line;
    - editarea unei reviste de specialitate într-o editură internațională cu prestigiu recunoscut;
    - sprijinirea campaniilor de promovare a ofertelor educaționale ale facultăților membre AFER;
    - dezvoltarea relațiilor de colaborare cu absolvenții facultăților membre AFER și organizațiile acestora;
    - extinderea colaborării cu mediul de afaceri pentru stabilirea competențelor ce trebuie formate viitorilor absolvenți;
    - stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare, prin organizarea Olimpiadei Naționale a Economistilor în Formare AFER;
    - sprijinirea organizării Școlii de vară a AFER;
  - asigurarea în continuare, a unor regulamente interne clare și operaționale aferente acțiunilor diverse întreprinse de AFER, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Asociației;
  - implicarea, împreună cu membrii Consiliului Academic, în elaborarea de proiecte (inclusiv finanțate prin fonduri structurale) menite să asigure atingerea obiectivelor asumate și o mai bună vizibilitate a Asociației;
  - elaborarea, comunicarea și monitorizarea aplicării hotărârilor adoptate la nivelul Asociației;
-

- 
- crearea la nivelul AFER, a unui for de dezbateri periodice în care să se prezinte modalitățile de obținere a bunelor performanțe în domeniul cercetării științifice economice (organizarea de conferințe de prestigiu, indexarea revistelor economice în bazele de date internaționale etc.);
  - continuarea organizării Forumului AFER, în vederea consolidării relației dintre membrii Asociației, prin dezbateri cu caracter practic la care să participe atât mediul universitar, cât și cel economic privat și reprezentanții administrației publice;
  - identificarea oportunităților de finanțare din surse nerambursabile, a proiectelor AFER;
  - implicarea în realizarea unor demersuri de întărire a eticii și deontologiei profesionale în domeniul educației și cercetării științifice.

Având în vedere toate cele sus-menționate, consider că strategia pe termen lung a AFER poate fi realizată în mod eficient doar adoptând obiective operaționale viabile și realiste și doar promovând între membrii AFER, valorile pe care mi-am fundamentat și dezvoltat parcursul profesional: *eficiență și eficacitate, comunicare directă și deschisă, meritocrație, profesionalism, încurajarea diversității, promovarea colegialității, transparență și management participativ.*

Declar că, în situația în care îmi veți încredința onoranta funcție de Secretar General al AFER în mandatul 2025-2029, subscriu și mă oblig să respect obiectivele statutare ale AFER și acțiunile și măsurile pe care le vor adopta Adunarea Generală și Consiliul Academic al *Asociației Facultăților de Economie din România (AFER)*. De asemenea, menționez că, am luat la cunoștință conținutul Art. 21 din Statutul AFER, care precizează atribuțiile *Secretarului General* al Asociației.

Data:  
06.02.2025

